



OPÉRATIONS JUSQU'À 75 M€ classement des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, les classements des cabinets sont par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...		
1. INCONTOURNABLE			
1 Delsol & Associés	Jean-Philippe Delsol, Amaury Nardone, Philippe Dumez, Franck Buffaud		
Orsay	Samira Friggeri, Frédéric Lerner, Frédérique Milotic, Patrick Douin, Stéphane Bacrie, David Sitruk		
Sekri Valentin Zerrouk	Frank Sekri, Jean-Marie Valentin		
2 Duteil Avocats*	François Duteil, Karine Budin, Olivia Boyron		
Fuchs Cohana Reboul & associés	Guillaume Reboul		
Gatienne Brault	Gatienne Brault, Véronique Furnal, Caroline Simic, François Giné		
Bignon Lebray	J. Goyet, P.-A. Nivault, Th. Permezal, Ph. Woerner		
2. EXCELLENT			
Aramis	Raphael Mellerio, Alexis Chahid-Nourai		
CGR Legal	Philippe Raybaud, Florence Trognon-Dumain, Bertrand Galvez		
Courtois Lebel	Sébastien Robineau, Frédéric Cohen, Béatrice Labboz		
Deprez Guignot & Associés	Ana-Paul Reis-Lopes, Grégoire Guignot, Evelyne Brocard		
Field Fisher Waterhouse	Philippe Netto, Christopher J. Mesnooh, Bruno Paccioni		
HPML Avocats	Thomas Hermetet		
Kahn & Associés	Daniel Kahn, Marie-Laure de Cordovez, Olivier Cognard, Régis Bernard, Stéphane Sylvestre		
Lamartine	Olivier Renault		
Latournerie Wolfrom	Christian Wolfrom, Pierre Lafarge		
LL Berg	Olivier Abergel, Christophe Bornes		
PDGB	Roy Arakélian, Raymond Pouget, Christophe Vannootte, Hans Messmer		
Reed Smith	Lucas d'Orgeval, Philippe Lecler, Anker Sorensen, Emmanuel Vergnaud		
Reinhart Marville Torre	Laurent Marville, Philippe Torre, Jean-Baptiste Guillot, Dominique Dermerguerian, Pierre-Menno de Girard		
Squire Sanders Hammonds	Tony Reed, Charles Fabry, Christopher Wilde, Colette Salama-Hausmann		
Stehlin	Marc-Pierre Stehlin, Armelle Kwiatkowski-Maitre		
3. FORTE NOTORIÉTÉ			
1 Advis	Pjilippe Jambrun, Philippe Naepels		
Aklea	G. Bazaille, C. Cochet, Y. Freyria-Courtois, C. Monfredo, L. Weller, L. Beauvoit, G. Dolidon		
Alerion	Jacques Bouyssou, Christophe Gerschel, Pierre-Olivier Brouard, Kim James Joong-Ho		
Bichot & Associés	Nicolas Bichot, Charles-Noël Van den Broek, Mathieu Odet		
Brunswick Société d'avocats	Philippe Brunswick, Philippe Beaugard		
Carreras Barsikian Robertson	Jean-François Carreras, Neil Robertson, François Fabiani, Benoît Charrière-Bournazel		
Cohen Amir-Aslani & Associés	Gérard Cohen, Karine Fitau		
DS Avocats	Jean-Pierre Thuillant, Bernard Tézé, Jérôme Lombard-Platet, Martine Zervudacki-Farnier, Arnaud Langlais		
Ginestie Magellan Paley Vincent	P. Ginestie, J.-C. Vidal, A. Dabezies, F. Coitillon, A. Walters-Renaud, E. Thaler, S. Bénézant, F. Devedjian, J. Salès		
Lerins Avocats	Laurent Julienne, Didier Chambeau		
MBL Avocats	Eric Bernard, Nicolas Lecocq, Florian Guais, Lorenzo Barresi, Bertrand Dumon		
Pinot de Villechenon	Morgan Hunault-Berret, Francis Pinot de Villechenon, Erwan Tostivint, Jean-Marc Lévy		
Racine	Bruno Cavalié, Luc Pons, Jean-Yves Martin, Mélanie Coiraton-Mavré, Jean-Christophe Beaury		
Redlink	Hervé de Kervasdoué, Thomas Rabant		
Simon & Associés	Jean-Charles Simon, Jack Demaison		
Vivien & Associés	Nicolas Vivien, Jacques Epstein, Bernard Laurent-Bellue, Judith Fargeot		
Watson Farley & Williams	Eric Diamantis, Pascal Roux		
2 Altana	Michel Jockey, Guillaume Forbin, Pierre-Gilles Wogue, Julien Balensi, Jean-Nicolas Soret		
Chaintrier & Associés	Bernard Chaintrier, Marie-Isabelle Carlhian, Philippe Cabanis, Philippe Charhon		
Chammas Marcheteau	Denis Marcheteau, Lola Chammas		
Chevalier Pericard Connession	Arnaud Péricard, Jean-Yves Connession, Priscilla Fiorucci		
Coblence	Jean-Marc Coblence, Ludovic Dores, Jean-Philippe Sala-Martin, Alexandre Brugière		
HW&H	Michael Hertslet, Fabrice Bauman		
Lacourle Balas	Arnaud Burg, Thierry Lacourte		
LMT Avocats	Antoine Lemétais, Jean-Yves Foucard		
Moisand Boutin & Associés	Jean-Philippe Jacob, Jean-Pierre Langlais		
Pardo Boulanger	Olivier Pardo, Catherine Boulanger, Ludovic Landivaux		
Poulain & Associés	Jason Reeve, Jean-Paul Poulain		
Ratheaux	Gaétan de La Bourdonnaye, Michel Bottazzi, André Monet		
Virgile	Mathieu Siraga, Dominique Stucki		
4. PRATIQUE RÉPUTÉE			
1 Artemia/Colbert Avocats	Fiacre La Batie Hoffman	Quadrige	Staub & Associés
Bolze & Associés	Granrut Avocats	Renault, Thominette, Vignaud	Vatier & Associés
Bernet Castagnet Wantz	Hughes Hubbard & Reed	Room Avocats	WSA Avocats
Edge Avocats	Kramer Levin	Saint Louis Avocats	
2 Adamas	Falque & Associés	K&L Gates	Soulier
Armfelt	Fidufrance	Lamy Lexel	Vendôme
Espace Juridique	Grand Auzas & Associés	LSK & Associés	
Kalliopé	KGA	Nomos	

* Un cabinet d'excellence à Lyon



Opérations jusqu'à 75 M€

Quelques cabinets d'avocats parmi les meilleurs

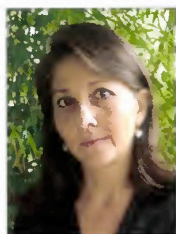


Franck Sekri

Sekri Valentin Zerrouk confirme sa montée en gamme

Moteur du cabinet, le département corporate emmené par Frank Sekri et Jean-Marie Valentin est parvenu à s'imposer parmi les leaders du marché sur les opérations des segments small et lower mid-cap. Si l'équipe demeure un interlocuteur de premier plan pour accompagner les entreprises de croissance lors de leurs levées de fonds, c'est sur le terrain du M&A industriel

et des opérations de LBO qu'il se distingue. Parmi les opérations récentes, on retiendra l'assistance apportée à Codimmo dans l'acquisition de l'intégralité des titres de la société Insula et sur le refinancement des activités de la cible (100 M€). En appui du corporate, le cabinet peut également s'appuyer sur des pratiques fiscale et sociale de qualité.



Samira Friggeri

Orsay: au plus près des entreprises de croissance

Présent sur le marché depuis 1986, le cabinet mobilise aujourd'hui cinq associés autour des activités corporate. Parmi eux, Samira Friggeri et Frédéric Lerner, fondateurs d'Orsay, revendiquent une très large expérience sur le terrain du capital investissement et des opérations de fusions & acquisitions. Présente sur tous types de transactions, l'équipe s'est montrée particulièrement active au

cours des derniers mois. Parmi les opérations récentes, le cabinet est intervenu auprès de Perfectis PE lors de la sortie du fonds du capital de Dedienne Multiplasturgy. La firme accompagnait également le fonds Céréa - qui conserve une portion du capital -, ainsi que le management de Nutrial, récemment passé sous le giron de l'allemand Krüger Gruppe.

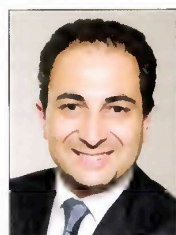


Jean-Philippe Delsol

Delsol Avocats: l'esprit d'entreprise, de Lyon à Paris

Partager la culture économique, sectorielle, financière et managériale de ses clients: tel est le mot d'ordre de ce cabinet lyonnais, également implanté à Paris et Marseille. Les quatre associés spécialisés en fusions-acquisitions jouissent d'une excellente réputation sur tous types d'opérations, et sont entourés de 11 col-

laborateurs. L'équipe est intervenue cette année sur le rapprochement de Sogreah et Coteba pour donner naissance à Artelia, acteur majeur de l'ingénierie. Elle a également participé à la cession de 25 % des actions de King Jouet à Giochi Preziosi, et à la cession de Photon Power Technologies à EDF ENR.



Gilles Amsallem

Taylor Wessing: TMT, énergie et transports à l'honneur

L'équipe corporate de Gilles Amsallem, Laurence Lapeyre et Nicolas de Witt s'est élargie cette année avec le recrutement de Pierre Tallot, spécialiste des opérations de financement et de restructuration, qui a développé l'activité banque-finace au sein du cabinet. Le département peut également compter sur l'expertise d'Alain de Foucaud en

matière de marchés de capitaux. Maintenant un bon équilibre entre opérations de capital investissement et de M&A stratégique, la firme intervient majoritairement dans les secteurs des TMT, des transports et de l'énergie. Elle est notamment intervenue cette année sur le rachat la société Concentrix Solar par Sohitec pour 55 millions d'euros.



Guillaume Reboul

Fuchs Cohana Reboul: l'excellence small cap

Depuis sa création en 2005, le cabinet s'est imposé, année après année, comme un interlocuteur de premier plan sur les opérations du small et lower mid-cap. Levées de fonds, opérations de LBO ou encore acquisitions stratégiques, l'équipe corporate emmenée par Guillaume Reboul s'est taillé une

excellente réputation sur tous types de transactions. Au-delà de l'accompagnement des fonds ou sociétés lors de l'opération, le cabinet revendique également un réel savoir-faire en matière de contentieux financier et haut de bilan (Romuald Cohana) ainsi qu'en droit de la concurrence (Frédéric Fuchs).



Nicolas Lecocq

MBL Avocats : une croissance remarquable

Le cabinet créé en 2006 par Laurent Moury, Éric Bernard et Nicolas Lecocq (tous deux en charge de la practice corporate au côté de Florian Guais) figure parmi les firmes les plus dynamiques de la place. Les recrutements se multiplient, et avec eux les capacités d'intervention de cette firme entrepreneuriale. Après l'arrivée de Jean-Jacques Pujol, venu renforcer l'ac-

tivité fiscalité des transactions, le cabinet frappe un grand coup en attirant Pascal Roux (ex-Watson Farley), personnalité plébiscitée par les fonds de capital risque. Côté opérations, le cabinet, qui dispose également d'un bureau aux Émirats arabes unis, s'est notamment distingué en conseillant Wyser-Pratte dans son offensive sur Lagardère SCA.



Philippe Netto

Field Fisher Waterhouse : reconnu pour sa relation client

Le bureau parisien du cabinet anglais se positionne avantageusement sur les segments small et mid-cap. Une stratégie qui lui a permis d'encaisser la crise économique sans revoir à la baisse les effectifs de son département corporate. Bien au contraire, l'arrivée remarquée de Bruno Paccioni, figure respectée du marché du retournement d'entreprises

a permis à la firme de maintenir un deal flow important et d'intervenir sur des missions à forte valeur ajoutée. Sur le terrain du conseil au corporate et fonds d'investissement, l'équipe pilotée par Philippe Netto - épaulé par le spécialiste du secteur IT Christopher Mesnooh - s'est distinguée auprès d'Alico France lors de la reprise d'Hestis.

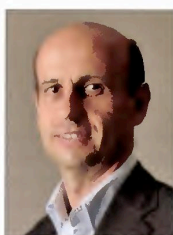


Philippe Jambrun

Advis : à l'assaut des opérations complexes

D'emblée, la structure emmenée par Philippe Jambrun (en charge de l'activité fusions & acquisitions) et Philippe Naepels se démarque des cabinets d'affaires parisiens. Faisant le choix de la qualité et non celui de la quantité, les associés fondateurs se sont taillés une solide réputation dans l'accompagnement des situations complexes et

à fort potentiel contentieux. Conseil de fonds d'investissements, d'entreprises ou d'établissements bancaires, le cabinet accompagnait récemment le groupe Compin lors de la cession d'une filiale (85 M€). L'équipe est également intervenue auprès du Crédit agricole lors de la cession de titres et créances pour un montant global de 45 M€.



Gilles Bazaille

Aklea : une équipe à suivre

Créé en 2009, Aklea est l'un des rares cabinets indépendants à vocation full service à réussir le pari d'allier développement rapide et expertise. Le département M&A ne déroge pas à la règle, l'équipe en forte croissance a recruté fin 2010 deux associés, Laurent Beauvoit et Guillaume Dolidon qui ont fait leurs armes chez Shearman & Sterling. Présent à

Paris, Lyon, Aix-en-Provence et Shanghai, l'équipe M&A qui réunit 7 associés et 12 collaborateurs se positionne sur des opérations de small et mid-cap et conseille des fonds comme des filiales de groupes internationaux. On retiendra à ce titre l'accompagnement de Dedienne Multiplasturgy Group dans le cadre du changement d'actionariat financier.

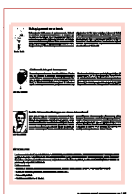


Philippe Raybaud

CGR Legal : une montée en puissance remarquable

CGR Legal appartient à cette génération de cabinets indépendants pilotés par une équipe d'associés formés à l'école des grandes firmes anglo-saxonnes. Un pedigree qui explique le dynamisme du département M&A emmené par Philippe Raybaud. Épaulé par Florence Trognon-Dumain sur le juridique et Bertrand Galvez pour la fiscalité, il revendique une expérience de tout premier

plan dans le secteur des énergies renouvelables. À ce titre, le cabinet s'est distingué auprès de Dutch Infrastructure Fund lors de plusieurs acquisitions dans le photovoltaïque. Des performances qui permettent aujourd'hui à l'équipe de se positionner sur des transactions complexes, à l'image du conseil apporté à Butler CP lors de l'entrée du fonds au capital du groupe Christian Bernard.



Nicolas Contis

Kalliopé poursuit sur sa lancée

Créé en janvier 2008 autour de quatre associés, Kalliopé fait partie des boutiques d'entrepreneurs à la française qui fleurissent sur la place de Paris. Réputé pour son expertise en énergie renouvelable, Kalliopé a développé une activité soutenue en fusions-acquisitions. Grâce au recrutement de Tanguy d'Everlange comme responsable de la pratique M&A, l'équipe animée par Nicolas Contis poursuit son ascension en

s'illustrant sur de très belles opérations à l'image du conseil d'Enfinity dans l'acquisition de 100 % des titres de Lavansol II et Lavansol M7 (filiales d'Eco Delta Développement). Autre fait d'armes significatif, le cabinet accompagnait BioSystems International dans le cadre de sa troisième levée de fonds d'environ 2,1 millions d'euros auprès d'investisseurs financiers (dont Amundi PE Funds).

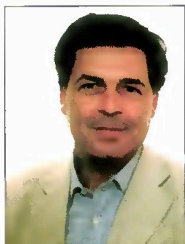


Jean-Marc Coblence

Coblence fait le pari du corporate

Emmenée par son fondateur Jean-Marc Coblence, l'équipe M&A de Coblence & Associés a encore réussi une belle année. Grâce au recrutement d'un associé, Alexandre Brugière et de deux collaborateurs, Pierre Fargeaud et Virginie Beck, le département maintient un rythme de croissance rapide. Avec un positionnement principalement small-cap,

l'équipe a réussi à s'imposer sur de belles opérations. Elle a accompagné, en fin d'année dernière, EspaceMax lors de sa levée de fonds de 13 millions d'euros auprès de ses actionnaires historiques et de trois nouveaux fonds d'investissement. Le cabinet compte également parmi ses clients Sequans Communication, Moneyweek et Fnac Eveil & Jeux.



Marc-Pierre Stehlin

Stehlin & Associés développe son réseau international

Après plus de vingt ans d'existence, le cabinet indépendant Stehlin & Associés s'est imposé en matière de transactions internationales, droit bancaire et boursier. Après avoir traversé la crise sans diminution d'effectif, l'année 2010 a été marquée par un nouveau dynamisme. Historiquement conseil et représentant de clients étrangers, le cabinet séduit aujourd'hui une clientèle institutionnelle,

particulièrement des compagnies d'assurances et des banques (Crédit mutuel Arkéa, Crédit agricole). Côté opérations, l'équipe s'est illustrée lors du rachat par Delek des stations-services de BP pour un montant de 220 millions d'euros. Par ailleurs, le cabinet se développe en Inde sous l'impulsion de Sophie Amar (chargée de l'activité droit social), en charge du réseau de best friends.

MÉTHODOLOGIE

Les classements Leaders League sont basés sur une méthodologie quantitative et qualitative. L'enquête est réalisée à partir d'entretiens (directs ou téléphoniques) ou de questionnaires. Plus de 200 professionnels (p-dg, directeurs financiers, directeurs juridiques, avocats, institutions financières, entreprises, fonds d'investissement, etc.) de l'univers des fusions-acquisitions, du retournement d'entreprises et des fonds de private equity ont participé à cette étude.

Critères retenus :

- Notoriété et réputation des entreprises (nombre d'associés, expertise dans le domaine concerné, importance des mandats).
- Qualité des opérations (complexité, enjeu stratégique, résultats, etc.).
- Volume d'opérations.
- Visibilité et réputation sur le marché.